



**Praha; 20. 6. 2013**

*Daniel Häusler*



# Obsah

- 1. Certifikace**
- 2. Akademie risk managementu**
- 3. Časopis Interní auditor**
- 4. Webinář**
- 5. Národní konference ČIIA 2013**

# I. CERTIFIKACE



# I. CERTIFIKACE - CIA



## REGISTRACE DO 30. 6. 2013

- I. část Úloha interního auditu při řízení a správě společnosti, řízení rizik a kontrole
- II. část Realizace interního auditu
- III. část Analýza podnikání a informační technologie
- IV. část Dovednosti řízení podniku

Každá část je po 90 otázkách, na které má kandidát 2 h 25 min.

**REALIZACE DO 31. 12. 2013!!!**

**ČESKÁ VERZE**

# I. CERTIFIKACE - CIA



## REGISTRACE OD 1. 7. 2013

- I. část Základy interního auditu
- II. část Praxe interního auditu
- III. část Znalosti interního auditu

I. část obsahuje 125 otázek, na které má kandidát 2h 30 min  
II. a III. část mají po 100 otázkách s časem 2 h na každou část

**POUZE ANGLICKÁ VERZE DO 31. 12. 2013**

**ČESKÁ VERZE OD LEDNA 2014**

# I. CERTIFIKACE – CRMA



Je určena pro interní auditory a profesionály v oblasti risk managementu, kteří jsou odpovědní za poskytování služeb v oblastech zahrnujících ujištění o řízení rizik, procesy řízení a správy společnosti, zajištění jakosti nebo sebehodnocení kontrolních a řídicích mechanismů (CSA). Certifikace CRMA prokazuje, že jeho držitel je způsobilý v hodnocení dynamických součástí, ze kterých se skládá program řízení rizik a řízení a správy dané společnosti, a že je oprávněn poskytovat v těchto oblastech poradenství a ujištění.

# I. CERTIFIKACE – CRMA



## REALIZACE OD 1. 7. 2013

- I. část: I. část zkoušky CIA (125 otázek)
- II. část: vlastní zkouška CRMA (100 otázek, čas 2 hod)
  - **Organizační řízení**
  - **Principy řízení rizik**
  - **Zajištění role interního auditora**
  - **Konzultační role interního auditora**

**POUZE ANGLICKÁ VERZE**

# I. CERTIFIKACE – CPE

## CPE (Continuing Professional Education)

CPE představuje povinný systém soustavného vývoje, podpory a zdokonalování odborných znalostí a dovedností, které jsou nezbytným předpokladem pro úspěšný výkon odborné profese.



# I. CERTIFIKACE – CPE

## Základní změny:

- **POVINNOST PRO KAŽDOU CERTIFIKACI HLÁSIT CPE DO 31. 12. kalendářního roku**
- **ZPOPLATNĚNÍ PRO NEČLENY**
  - **100 dolarů/hlášení**
- **ČLENOVÉ ČIIA ZA HLÁŠENÍ CPE NEPLATÍ!!!**

# AKADEMIE RISK MANAGEMENTU



# II. AKADEMIE RISK MANAGEMENTU

## *Nový vzdělávací program v oblasti řízení rizik*

### Účastníkům poskytne:

- praktické znalosti a dovednosti řízení jednotlivých typů rizik (operační, finanční, pojistné, environmentální, ...),
- přehled a znalosti stěžejních rámců řízení rizik,
- dovednosti nezbytné při prosazování rizikově zaměřené kultury v dané organizaci.

## II. AKADEMIE RISK MANAGEMENTU

**„Akademie“ je ideální příležitostí pro interní auditory, kteří již úspěšně zvládli základní atributy „řemesla“ interního auditu a chtěli by se posunout do role vnitřního poradce v oblasti řízení rizik, ale také pro pracovníky útvarů risk managementu.**



ČIA  
ČESKÝ ÚSTAV  
INTERNÍCH AUDITORŮ



The Institute of  
Internal Auditors



## II. AKADEMIE RISK MANAGEMENTU

Ostatním účastníkům přiblíží „Akademie“ praktické detaily řízení jednotlivých rizik, umožní nahlédnout pod pokličku samostatných týmů řízení rizik (útvary risk managementu v bankách, útvary pojistné matematiky pojišťovnách) a také je vybaví nezbytnými dovednostmi pro posuzování vyspělosti risk managementu v dané organizaci.



# II. AKADEMIE RISK MANAGEMENTU

**ZAHAJUJEME V LISTOPADU 2013**

## I. BLOK – Znalosti a dovednosti

- Organizační uspořádání RM
- Principy procesů

## II. BLOK – Ujišťovací a poradenské činnosti

- Role interního auditu při poskytování ujištění o RM
- Poradenská role interního auditu v oblasti RM

# II. AKADEMIE RISK MANATEMENTU

## Lektoři

**Ing. Jiří Havlický, Ph.D.**

**PhDr. Ing. Jiří Kruliš**

**Roman Lindauer, Dipl. Mgmt.**

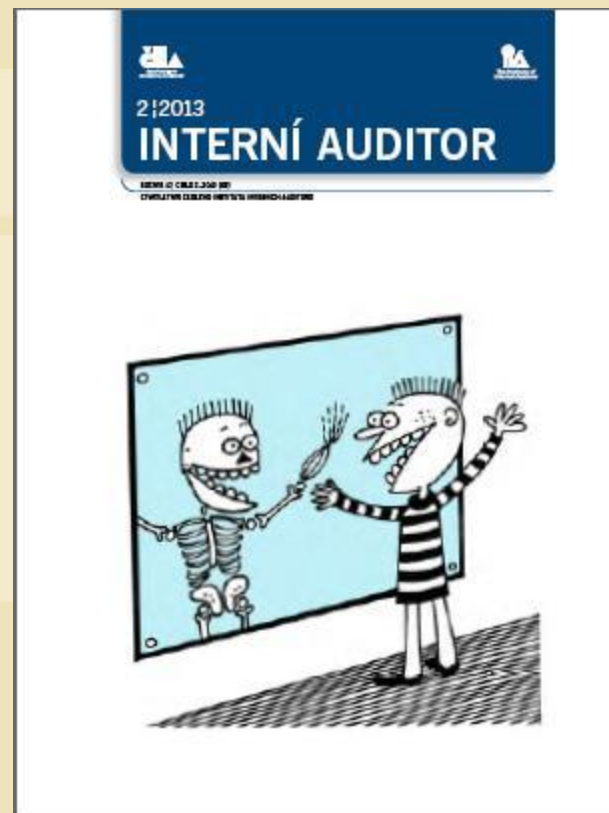
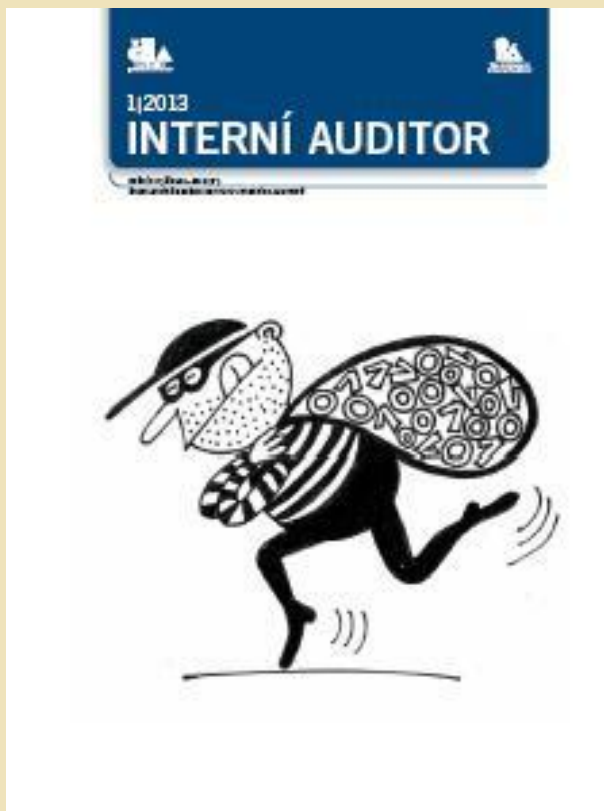
**Mgr. Ing. Václav Novotný**

**Ing. Radek Ščotka**

**Dr. Antonín Šenfeld, CIA**

**Doc. Ing. Pavel Vácha, CSc, CIA, CRMA**

# III. ČASOPIS INTERNÍ AUDITOR





# III. ČASOPIS INTERNÍ AUDITOR

## 2 NOVINKY:

**1. ELEKTRONICKÁ VERZE ČASOPISU  
(včetně zpřístupnění široké veřejnosti  
předchozích čísel časopisu)**

**2. SOUTĚŽ**

# III. ČASOPIS INTERNÍ AUDITOR

## ELEKTRONICKÁ VERZE ČASOPISU

<http://www.interniaudit.cz/publikace/online-casopisy.php>

# III. ČASOPIS INTERNÍ AUDITOR

## SOUTĚŽ

	Zpráva firmě Kritika pro ředitele společnosti	Chemická zpráva letka	Detailní plánování Gardel společnosti	Zpráva „Jedenáct Klub Wagner“	Postupní zpracování výběhů	Výsledky hodnoty rozvoje	▲	Dobří zápisník blatná úroveň (J. E.)	První plánování společnosti	▲	TAJEMNÁ (Zpráva letka)	Zpráva úroveň na úrovni úroveň společnosti (J. společnosti)	Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti	Tržebnost v úroveň
Vzájemná výsledky informací společnosti							One (Zpráva letka a společnosti úroveň a společnosti)				Letka letka úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň společnosti a úroveň			
14. plánování letka společnosti		Letka letka úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň							Letka letka úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň					
▲	Kritika úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň													
Dobí				▲	Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň									Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň
Zpráva „Jedenáct Klub Wagner“				Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň				Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň						Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň
All letka			Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň											Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň
Kritika úroveň společnosti				Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň										Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň
Letka letka úroveň společnosti (J. E.)						Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň								Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň
Letka letka úroveň společnosti (J. E.)														Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň
▲	Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň													Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň
Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.)														Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň
Zpráva pro společnost														Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň
▲	Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň													Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň
Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.)														Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň
Management														Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň
První plánování														Společnost argumenta na úrovni úroveň společnosti (J. E.) Zpráva letka letka společnosti a úroveň společnosti a úroveň

# III. ČASOPIS INTERNÍ AUDITOR

## SOUTĚŽ

	Zdraví firmě (Kvalita pro život, zdraví)	Chemická zpráva (Kvalita)	Devátá přímá (Devátá přímá)	Zdraví „Jestli Kůň“ (Jestli Kůň)	Postupná (Postupná)	Výhledy (Výhledy)		Číslo (Číslo)	První (První)		TAJENKA (TAJENKA)	Číslo (Číslo)	Číslo (Číslo)	Číslo (Číslo)
Vážený (Vážený)														
14. (14.)														

## OTÁZKY INTERNÍHO AUDITORA

1. Interní audit provedl audit distribučního oddělení (oddělení odesílání a přijímání zakázek) v rámci řetězce obchodních domů. Nejlepší auditní nástroj pro tento audit je s největší pravděpodobností:

- A. Srovnání (benchmark) s konkurencí.
- B. Srovnání (benchmark) strategie.
- C. Interní srovnání (benchmark).
- D. Srovnání (benchmark) procesů.

2. Který z následujících výrošků v oblasti benchmarkingu není pravdivý?

- A. Benchmarking zahrnuje kontinuální hodnocení práce nejlepší (best-in-class) organizace a přizpůsobení procesů společnosti tak, aby nově zahrnujly/obsáhly změny toho nejlepší z dané práce.

B. Benchmarking je kontinuální proces, který zahrnuje kvalitativní a kvantitativní měření rozdílů mezi výsledky společnosti a výsledky nejlepší organizace na světě nebo v daném odvětví.

- C. Benchmarkingová organizace, oproti které se společnost srovnává, musí být její přímý konkurent.
- D. Benchmarking, v praxi, většinou znamená vytvoření speciálních srovnávacích týmů ve společnosti.

3. Který z následujících výrošků není charakteristický pro inovativní výrobní společnost?

- A. Schopnost reagovat na změny ve výrobním prostředí.
- B. Důraz na kontinuální zlepšování.
- C. Zlepšování spokojenosti zákazníků skrze kvalitu produktu.
- D. Důraz na existující produkt.

4. Který z následujících výrošků je pravdivý z hlediska metody zlepšování zboží a služeb (value engineering)?

I. „Value engineering“ je způsob dosažení cílové úrovně nákladů.

II. „Value engineering“ je japonský koncept, který klade důraz na kontinuální zlepšování ve všech fázích aktivit společnosti skrze početné malé změny.

III. „Value engineering“ vyžaduje rozlišení mezi způsobnými náklady a nezbytnými náklady s důrazem na kontrolu nákladů již v průběhu fáze designu.

- A. Pouze I. a III.
- B. I., II. a III.
- C. Pouze II. a III.
- D. Pouze I. a II.

5. Který z následujících je příkladem měření efektivity?

- A. Míra absence.
- B. Cíl stát se předním výrobcem na trhu.
- C. Počet pojistných žádostí zpracovaných za den.
- D. Cíl zvýšit podíl na trhu.




# III. ČASOPIS INTERNÍ AUDITOR

**SOUTĚŽ**

**=**

**CENA  
(SEMINÁŘ NA ČIIA  
ZDARMA)**

**=**

**VÝHERCE**

# III. ČASOPIS INTERNÍ AUDITOR

**SOUTĚŽ**

=

**CENA**

**(SEMINÁŘ NA ČIIA ZDARMA)**

=

**VÝHERCE**

=

**p. David Polášek**

# III. ČASOPIS INTERNÍ AUDITOR

Redakční rada pro časopis a internet:

**JAN KOVALČÍK**

**ŠÁRKA NOVÁKOVÁ**

**ANDREA KÁŇOVÁ**

**PAVLA KOSTŘIBOVÁ**

**KATEŘINA ZONYGOVÁ**

**PETRA ŠKVOROVÁ**

**PETR CERMAN**

**DANIEL HÄUSLER**

## NOVÍ ZÁJEMCI JSOU VÍTÁNI

# IV. WEBINÁŘ

1. NOVÁ FORMA SEMINÁŘE NA ČIIA
2. MŮŽETE SLEDOVAT Z POHODLÍ KANCELÁŘE / Z DOMOVA
3. ŽÁDNÉ NÁKLADY NA CESTOVNÉ
4. LEVNĚJŠÍ NEŽ BĚŽNÉ SEMINÁŘE
5. LZE INTERAKTIVNĚ KOMUNIKOVAT S LEKTOREM (PROSTŘEDNICTVÍM „CHATU“)
6. MAX 1,5 – 2 HODINY
7. PRAVIDELNĚ (1x za měsíc)
8. ON-LINE NEBO Z VIDEOARCHIVU

**ZAHÁJILI JSME 23. KVĚTNA  
POKRAČUJEME 27. ČERVNA**



# IV. WEBINÁŘ

ČESKÝ INSTITUT INTERNÍCH AUDITORŮ PRO VÁS PŘIPRAVIL NOVOU FORMU VZDĚLÁVÁNÍ



## WEBINÁŘE KOMUNIKACE V PRÁCI I DOMA

Lektor: Ing. Hana Ondrušková



**„A co když je to všechno jinak“**

– o tom,  
jak lidé nevědomky  
zkreslují všechny přijímané  
informace – jak na pracovní  
tak na domácí půdě a hlavně  
co s tím dělat



• ke stažení  
zdarma zde:

<http://www.interniaudit.cz/profesi-vzdelavani/webinare.php>

**„Největší umění v komunikaci“**

Podíváme se  
na **nejpodceňovanější**  
a **nejpotřebnější** komunikační  
dovednosti. Cílem je vědomit si  
a odstranit zásadní chyby,  
kterých se při běžné komunikaci  
třeba i nevědomky  
dopouštíme

č. 13202



16.30–18.30  
hodin



člen/nabílen ČIIA • bez DPH  
650 (787) Kč

člen/nabílen ČIIA • bez DPH  
750 (908) Kč

PŘI KOUPI CELÉHO BALÍČKU WEBINÁŘŮ JE 20% SLEVA

VÍCE O WEBINÁŘÍCH A STORNO PODMÍNKY ZDE:  
<http://www.interniaudit.cz/profesi-vzdelavani/webinare.php>

KONTAKT:  
Email: [sindelarova@interniaudit.cz](mailto:sindelarova@interniaudit.cz), telefon: 224 920 332 I. 27,

[www.interniaudit.cz](http://www.interniaudit.cz)

**„Kde na to všechno vzít sílu?“**

Podíváme se na těžko  
skousnutelná témata co možná  
nejjednodušším pohledem –  
zvládnání emocí, ošklivé chování  
druhých, neochota některých lidí  
se domluvit, pochvala a kritika  
v každodenním životě  
a zvládnání náročných  
životních situací.

č. 13204



Časy plánovaných  
webinářů budou  
upřesněny

**„Jak přesvědčit“**

Proč tolik lidí marně bojuje  
boj s ostatními, proč se tak  
často lidem nedaří přesvědčit  
druhé o dobrých nápadech  
a proč je v tom tolik často  
tolik stresu a především  
jak to řešit

č. 13203



Časy plánovaných  
webinářů budou  
upřesněny

# IV. WEBINÁŘ



work@line online

## Příklady webinářů

Portál work@line

- [www.work@line.com](http://www.work@line.com)
- Webináře
- [www.fmc.com](http://www.fmc.com)
- Webináře
- [www.gopn.com](http://www.gopn.com)
- Webináře
- [brokerjet.com/brokerjet/promotions/webinar\\_oip.phtml](http://brokerjet.com/brokerjet/promotions/webinar_oip.phtml)
- Webináře
- [www2.ill.com/illwebinars.net/](http://www2.ill.com/illwebinars.net/)

SOFT SKILLS

0:19 / 3:00

YouTube

# V. NÁRODNÍ KONFERENCE

ČESKÝ INSTITUT INTERNÍCH AUDITORŮ  
**UŽITEČNOST INTERNÍHO AUDITU**  
**aneb AUDIT VE VŠECH BARVÁCH**  
NÁRODNÍ KONFERENCE  
**16 – 17|10|2013**



OLOMOUC

Rezervujte si termín!

Clarion Congress Hotel Olomouc  
<http://www.clarioncongresshotelolomouc.com>

Dotazník *aneb* jedete v tom s námi!

Tato konference bude unikátní, protože program konference budeme tvořit průběžně s Vámi na základě dotazníku, který je k dispozici na webu ČIIA.

...a něco navíc

Nejenže národní konferenci s námi budete vytvářet, ale také realizovat. Trendem nových akcí ČIIA není již pouze pasivní naslouchání, ale hlavně aktivní účast formou diskusí, otázek a odpovědí a vzájemné si předávání zkušeností. Budeme rádi, pokud Vy sami aktivně vystoupíte formou diskusí ve skupinových pracích a následných prezentacích.



Petr Vobořil  
prezident ČIIA



Tomáš Pivoňka  
viceprezident ČIIA



Daniel Häusler  
ředitel kanceláře ČIIA

# DĚKUJI ZA POZORNOST

[hausler@interniaudit.cz](mailto:hausler@interniaudit.cz)

602 131 864