



4. SETKÁNÍ AUDITORŮ PRŮMYSLU

TÉMA 4.SETKÁNÍ

RISK MANAGEMENT

RISK MANAGEMENT

- 1. Risk management ve společnosti Kovona Rumburk.**
- 2. Kritika risk managementu ve společnosti Kovona Rumburk.**
- 3. Způsoby hodnocení risk managementu.**

RM VE FIKTIVNÍ SPOLEČNOSTI KOVONA RUMBURK (1)

Koncepce klasifikace rizik

- Rizika jsou rozdělena do 7 kategorií dle původu rizika

(tržní riziko, finanční riziko, legislativní rizika, provozní rizika, personální, ostatní rizika - IT,)

- Dopady jsou sledovány podle klíčových činností

(zásobování, výroba, odbyt, správní činnost)

RM VE FIKTIVNÍ SPOLEČNOSTI

KOVONA RUMBURK (2)

Ocenění rizik

- Brutto riziko = P_{st} výskytu x dopad v Kč
- Netto riziko = Brutto riziko sníženo o efekt procesu a kontrolních mechanismů ve společnosti

RM VE FIKTIVNÍ SPOLEČNOSTI KOVONA RUMBURK (3)

Subjekty v procesu RM

Expert rizika - dokáže identifikovat hrozby a stanovit četnost výskytu

Majitel rizika - nese následky realizace rizika v příslušné obchodní činnosti

Risk manager - koordinuje proces RM

Řídící tým

Interní audit

RM VE FIKTIVNÍ SPOLEČNOSTI KOVONA RUMBURK (4)

Praktická realizace procesu RM

- Ocenění dopadů a četností probíhá vyplněním dotazníků
- Risk manager na základě obdržených údajů připraví katalog rizik