



cutting through complexity

Nové soukromé právo a jeho dopad na procesy a řízení společností

10. setkání interních auditorů z oblasti průmyslu, obchodu a služeb

Aleš Hasník

7. března 2014





Aleš Hasník

Senior Consultant

Mob: 737 236 513

Tel: +420 222 123 569

Email: ahasnik@kpmg.cz

- 1 Hlavní změny a jejich dopady
- 2 Přístup k řešení souladu s novým občanským zákoníkem
- 3 Ilustrativní harmonogram
- 4 Naše zkušenosti z projektů rekodifikace soukromého práva
- 5 Souhrn oblastí s klíčovými dopady
- 6 Klíčová rizika spojená s rekodifikací
- 7 Role interního auditu v rámci rekodifikace soukromého práva

Hlavní změny a jejich dopad



	Obchodní dokumenty	Produkty	Vnější/vnitřní procesy	Řízení rizik	Nastavení IT systémů	Corporate governance	Operativní provoz
Absolutní práva (příklady)							
1. Nemovitosti	✓	✓	✓	✓	✓		
2. Změny ve spoluvlastnictví	✓			✓			
3. Nová úprava dědictví		✓	✓	✓	✓		✓
4. Svěřenský fond (trust)	✓	✓	✓		✓		
Relativní práva (příklady)							
5. Adhezní a spotřebitelské smlouvy	✓		✓		✓		✓
6. Změny v zajištění závazků	✓	✓		✓	✓		
7. Změny v zástavním právu	✓	✓		✓	✓		
8. Předžalobní upomínky	✓		✓	✓			✓
9. Změny v sankcích z prodlení	✓	✓	✓	✓	✓		✓
10. Možnost postoupení smlouvy	✓		✓		✓		
11. Změny v úpravě náhrady škody	✓	✓	✓	✓	✓		✓
Ostatní (příklady)							
12. Právní jednání	✓	✓	✓	✓	✓		
13. Řízení a organizace právnické osoby			✓			✓	
14. Podnikatelská seskupení		✓		✓		✓	
15. Zrušení zákona o pojistné smlouvě	✓	✓	✓	✓	✓		✓

Přístup k řešení souladu s novým občanským zákoníkem

1. Analýza dopadů

1a. Právní analýza staré a nové úpravy

- provedení právní analýzy společnosti
- identifikace chybějících rozdílů
- analýza současné obchodní dokumentace

1b. Analýza dopadů

- identifikace dopadů NOZ na:
 - produkty,
 - procesy,
 - IT,
 - interní normy
 - smluvní dokumentaci atd.
- příprava dopadové matice

2. Analýza business požadavků

- specifikace byznys požadavků na úpravy v IT, procesech a dokumentaci
- příprava implementačního plánu

3. Implementace

3a. Projektové řízení implementace

- koordinace implementačních prací napříč společností
- řízení rizik, návrh nápravných opatření
- zajištění projektového reportingu

3b. Nastavení procesů/dokumentů

- realizace faktické úpravy interního prostředí společnosti:
 - interní normy
 - smluvní dokumentace

ČASOVÁ NÁROČNOST

10 – 15 %

20 – 30 %

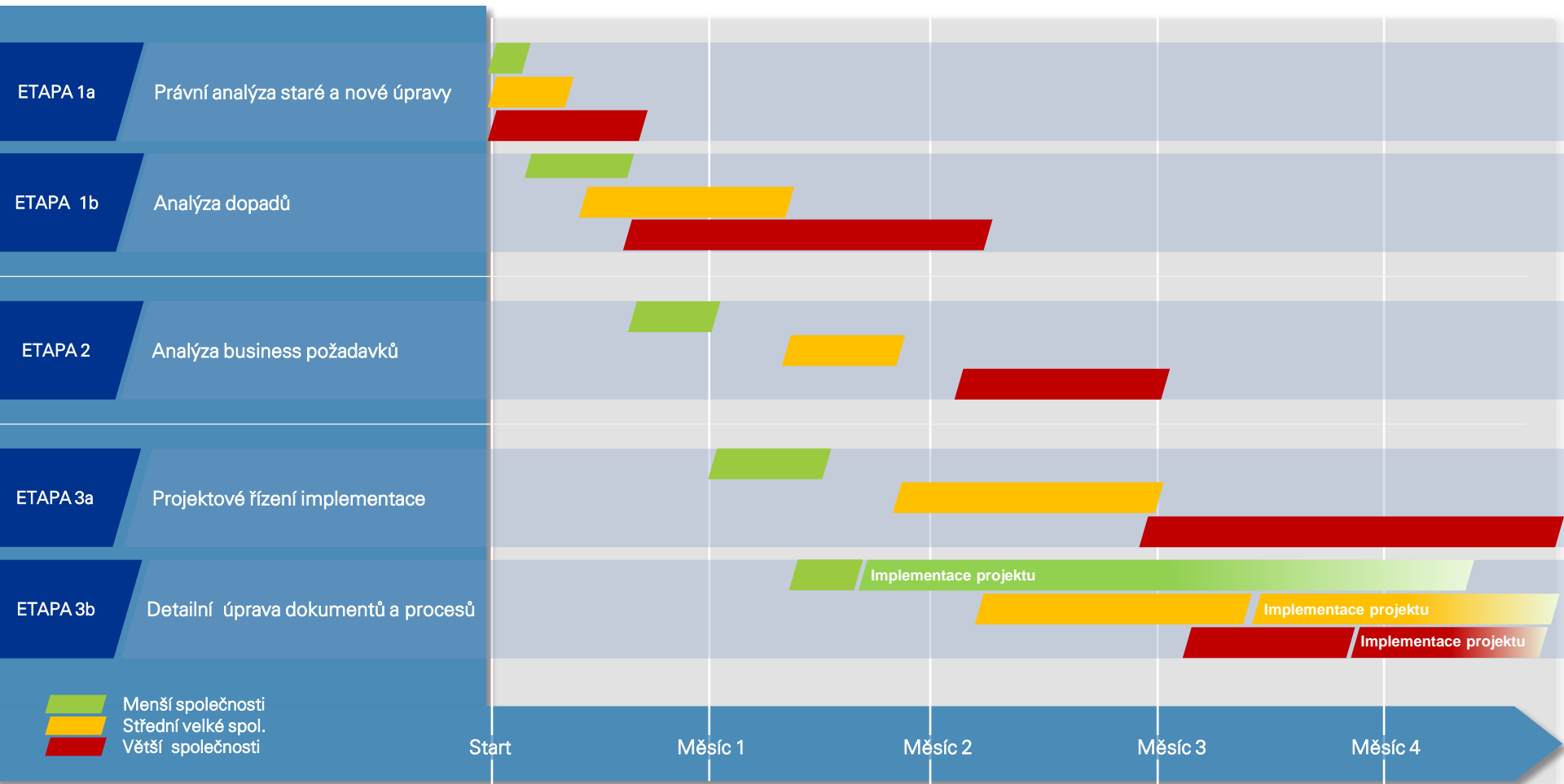
55 – 70 %

ZAPOJENÍ PRÁVNÍKŮ

ZAPOJENÍ ŘEŠITELSKÝCH TÝMŮ A
PROJEKTOVÉHO MANAŽERA

Ilustrativní harmonogram

Klíčové kroky pro úspěšné zvládnutí problematiky NOZ



Vstupní parametry pro plánování realizaci projektu

	OBCHODNÍ A VÝROBNÍ SEKTOR	FINANČNÍ SEKTOR
Počet změn NOZ s dopadem	 cca 60–150 změn	 cca 200–250 změn
Zapojené útvary	  <ul style="list-style-type: none">▪ obchodní oddělení▪ oddělení nákupu▪ finanční oddělení▪ IT	  <ul style="list-style-type: none">▪ finanční oddělení▪ distribuce▪ řízení rizik▪ právní oddělení▪ IT
Délka realizace bez implementace	 1–2 měsíce	 3–5 měsíců
Klíčová témata	 <ul style="list-style-type: none">• corporate governance• proces kontraktace• jednání a zastupování• náhrada škody	 <ul style="list-style-type: none">• zajištění závazků• slabší smluvní stranou• komunikace s klientem• veřejné seznamy

Poznatky z projektů rekodifikace soukromého práva



identifikace bodů, kde nepostačuje změna smluvní dokumentace



příspěví projektu k seznámení se s novým občanským právem v rámci všech útvarů společnosti



identifikace slabých míst v procesech, kontrolách, IT nastavení, dostupnosti a komplexnosti dokumentů (pomoc pro provozní řízení společnosti)



identifikace procesů/útvárů společnosti s nejvyššími dopady (tj. největší náročností na zpracování změn)



vhodné zahrnout obchodní a další útvary (např. IT, compliance, řízení rizik) i při diskusi o čistě právních rozhodnutích



zvýšené nároky na projektové řízení

Nejčastější interní a externí rizika spojená s projektem rekodifikace NOZ/ZOK

Interní rizika



Pozdní a/nebo pouze částečné zpracování dopadů navazující legislativy do interních norem a procesů společnosti



Kapacitní vytížení právního oddělení



Řízení projektu implementace NOZ v rámci společnosti a zapojení řešitelských týmů



Chybné odhadnutí pracnosti konkrétního úkolu a v důsledku toho nerealistický termín plnění a neprovedení změny včas

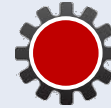


Neošetření všech změn při úpravách obchodních a korporátních dokumentů.

Externí rizika



Pokračující úprava a doplňování nové legislativy



Riziko potřeby opakovaných úprav:
a) neexistence judikaturního výkladu
b) nejednotná interpretace některých ustanovení



Problémy veřejných institucí s přechodem na NOZ/ZOK (např. veřejné rejstříky)








Nepřipravenost obchodních partnerů






Nepřipravenost veřejnosti

Souhrn oblastí s klíčovými dopady

Corporate governance	<ul style="list-style-type: none">• smlouva o výkonu funkce• úprava „vlivné osoby“• souběh zaměstnanec. poměru a členství ve statutárním orgánu• zmocnění jediného člena k určitému právnímu jednání	
Obchodní a výrobní činnost	<ul style="list-style-type: none">• uzavírání smluv• náhrada škody• vymáhání pohledávek	
Komunikace s klientem	<ul style="list-style-type: none">• pravidla jednání se slabší smluvní stranou• pravidla pro adhezni (formulářové) smlouvy• nabídka reklamou, katalogem nebo vystavením• obchodní podmínky a jejich jednotná změna• před smluvní informační povinnost	
Nemovitosti a jiný majetek	<ul style="list-style-type: none">• nová právní úprava katastru nemovitostí (KN)• splynutí vlastníka pozemku a stavby• předkupní práva pro vlastníka pozemku a stavby• různé stanovení podílů na společných částech• movitý majetek ve vlastnictví společnosti	
Financování, pojištění a finanční transakce	<ul style="list-style-type: none">• možnosti sjednávání různého pořadí zástavních věřitelů• nabytí vlastnického práva od nevladníka• úprava zástavního práva a jeho realizace	

Role útvaru interního auditu v rámci rekodifikace soukromého práva ve společnosti

ÚTVAR INTERNÍHO AUDITU

<ul style="list-style-type: none">• REALIZACE PROJEKTU	<ul style="list-style-type: none">• Konzultace při identifikaci dopadů právních změn na klíčové funkce společnosti:<ul style="list-style-type: none">• Procesy• Interní normy• Smluvní dokumentaci• Řízení rizik• Nastavení IT• Konzultace při identifikaci dopadů právních změn na klíčové funkce společnosti:• Člen řídicího výboru projektu	
<ul style="list-style-type: none">• AUDIT NASTAVENÍ KLÍČOVÝCH FUNKCÍ SPOLEČNOSTI DOTČENÝCH NOZ/ZOK	<ul style="list-style-type: none">• V rámci auditního plánu/realizace interních auditů v roce 2014 klást zvýšený důraz na soulad klíčových funkcí společnosti s novou právní úpravou (NOZ/ZOK)	
<ul style="list-style-type: none">• AUDIT PROJEKTU REKODIFIKACE SOUKROMÉHO PRÁVA	<ul style="list-style-type: none">• Interní audit zaměřený na postup realizace prací při identifikaci a implementaci dopadů NOZ/ZOK	





cutting through complexity

Aleš Hasník

Senior consultant

Risk consulting

Tel: +420 222 123 569

Mob: +420 737 235 513

E-mail: ahasnik@kpmg.cz



© 2014 KPMG Česká republika, s.r.o., a Czech limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative (“KPMG International”), a Swiss entity. All rights reserved. Printed in the Czech Republic.

The KPMG name, logo and ‘cutting through complexity’ are registered trademarks or trademarks of KPMG International Cooperative (KPMG International).



cutting through complexity

Nové soukromé právo a jeho dopad na procesy a řízení společností

10. setkání interních auditorů z oblasti
průmyslu, obchodu a služeb

Iva Baranová, Advokát

7. března 2014



Původní předpisy soukromého práva

OZ

40/1964 Sb.
(509/1991 Sb.)

ObchZ

513/1991 Sb.

ZP

262/2006 Sb.

ZoR

94/1963 Sb.

**Zákon
o registr.
partnerství**
115/2006 Sb.

InsZ

182/2006 Sb.

**Zákon
o přeměnách**
125/2008 Sb.

**Zákon
o nabídkách
převzetí**
104/2008 Sb.

**Zákon
o cenných
papírech**
591/1992 Sb.

**Zákon
o pojistné
smlouvě**
37/2004 Sb.

ZMPS

97/1963 Sb.

Rekodifikace 2014

NOZ
89/2012 Sb.

ZOK
90/2012 Sb.

ObchZ
513/1991 Sb.

ZP
262/2006 Sb.

ZoR
94/1963 Sb.

**Zákon
o registr.
partnerství**
115/2006 Sb.

InsZ
182/2006 Sb.

**Zákon
o přeměnách**
125/2008 Sb.

**Zákon
o nabídkách
převzetí**
104/2008 Sb.

**Zákon
o cenných
papírech
(591/1992
Sb.)**

**Zákon
o pojistné
smlouvě**
37/2004 Sb.

nZMPS
91/2012 Sb.

Vybrané oblasti změn

Kontraktace

- potvrzovací dopis
- přijetí nabídky s výhradou

Statutární orgány

- zpřísnění odpovědnosti
- nová úprava střetu zájmů

Corporate governance

- liberalizace vnitřního obchodování
- zpráva o vztazích

Nemovitosti

- stavba součástí pozemku
- negative pledge

Přístup ke změnám

Korporátní dokumentace
Smlouva o výkonu funkce
VOP
Kontraktační proces



Zvýšená odpovědnost
statutárních orgánů
Flexibilita vs. odpovědnost
Dvojí režim pro vnitřní
vztahy ve společnosti

Přístup ke kapitálu (ZK/RF)
Liberalizace vnitřního obchodování
Vyplácení interim dividend i třetím osobám
„generální opt-in“

Přechodný režim

nový občanský zákoník je aplikovatelný na všechny nové právní vztahy vzniklé po 1. lednu 2014

zajištění je regulováno starou úpravou, pokud se strany nedohodly jinak

nový občanský zákoník je od 1. ledna 2014 aplikovatelný na všechny nájmy

dohoda stran o režimu

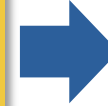
užití principů z hlavy I. NOZ

Nutnost změny korporátních dokumentů

Společenská smlouva

Práva a povinnosti společníků

- ustanovení ObchZ o právech a povinnostech společníků v rozporu s kogent. ustanoveními ZOK

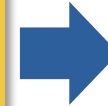


1. ledna 2014 **zrušeno**,
řídí se novou úpravou

Smlouva o výkonu funkce

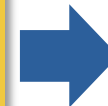
Společenská smlouva

- v rozsahu kogentních ustanovení ZOK



do 30.června 2014
povinnost přizpůsobit
nové úpravě

Generální opt-in



do 2 let od 1. ledna 2014
možnost podřídit se nové
úpravě jako celku



cutting through complexity

10. setkání interních auditorů z oblasti
průmyslu, obchodu a služeb

Nový katastrální zákon – co by nemělo uniknout Vaší pozornosti

Iva Baranová, Advokát

7. března 2014



Stavba jako součást pozemku

Superficies solo cedit:

- stavba se stala součástí pozemku



Hlavní zásady katastrálního řízení

Zásada materiální publicity

„dobrá víra v zápis v katastru nemovitostí“

Zásada formální publicity

„možnost přístupu do katastru nemovitostí“

Zásada intabulační

„zápis jedině vkladem“

Zásada dispoziční

„vklad jedině na návrh“

Zásada priority

„kdo dřív přijde, ten dřív mele“

Hlavní změny v katastrálním řízení

- vkladová listina se předkládá pouze **v jednom vyhotovení**
- informace **účastníkům** o zahájení vkladového řízení
 - datovou schránkou, nebo jiným vhodným způsobem, který účastník sdělí + „**Hlídací pes**“ – služba sledování změn v katastru nemovitostí (e-mail, SMS)
 - obranou vlastníka nemovitosti proti případné změně vlastnictví bude vyznačení tzv. **poznámky spornosti** zápisu a podání **žaloby na určení vlastnictví k nemovitosti** (lhůta **jeden měsíc** na podání poznámky spornosti, **dva měsíce** na žalobu – od podání poznámky spornosti)
- nový obsah pojmů **vklad** a **záznam**
 - **záznam**: o věcech státu nebo územního samosprávného celku
 - **vklad**: o veškerých věcných právech

Hlavní změny v úpravě katastru nemovitostí

- zrušení původní legislativy
- zůstává **retroaktivní účinnost zápisu**
 - zapisuje se ke dni podání žádosti o zápis
 - nově součástí i informace o **přesném čase** podání žádosti včetně hodiny, minuty a vteřiny
- **budovy již nejsou zapisovány samostatně**
 - zápis budovy je součástí zápisu pozemku
- předmětem zápisu **nově** i:
 - nájem (dobrovolné)
 - pacht (nájem zemědělské půdy)
 - zákaz prodeje nebo zatížení nemovitosti



cutting through complexity™

Vaše KPMG kontakty

Iva Baranová

Advokát

KPMG Legal

Tel: +420 222 123 691

Email: ivabaranova@kpmg.cz

© 2014 KPMG Legal s.r.o., advokátní kancelář, a Czech limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved. Printed in the Czech Republic.

The KPMG name, logo and 'cutting through complexity' are registered trademarks or trademarks of KPMG International Cooperative (KPMG International).

