

Výsledek průzkumu vztahů manažerů k internímu auditu

Průzkum byl provedený Českou manažerskou asociací v říjnu 2011



Prof. ing. Zbyněk Pitra, DrSc, předseda Rady expertů ČMA
v zastoupení presidenta ČMA ing. Pavla Kafky, dr.h.c



Ideální představa ČMA o úloze interního auditu v organizaci

- Ten, kdo chce, aby organizace fungovala, musí kontrolovat jak se plánované (a organizačně vhodně podporované) činnosti skutečně vyvíjejí, aby mohl jejich průběh efektivně řídit a také účelně vést lidi, pověřené prováděním této činnosti.
- **Manažer musí kontrolovat, aby mohl dostat své osobní odpovědnosti!**
- Zároveň však musí mít možnost opřít se o nezávislý pohled specialisty, který není na výsledku jím zabezpečování činnosti osobně zainteresován.
- Interní audit proto musí upozorňovat (na provozní slepotu), varovat, doporučovat a nabízet jiné cesty.
- **Přitom orientace působení interního auditu musí být komplexní, tj. podnikatelská - nesmí se zaměřit pouze na výsledky hospodaření, ale také na úspěšnost strategie a účinnost interního systémového vyladění organizace.**

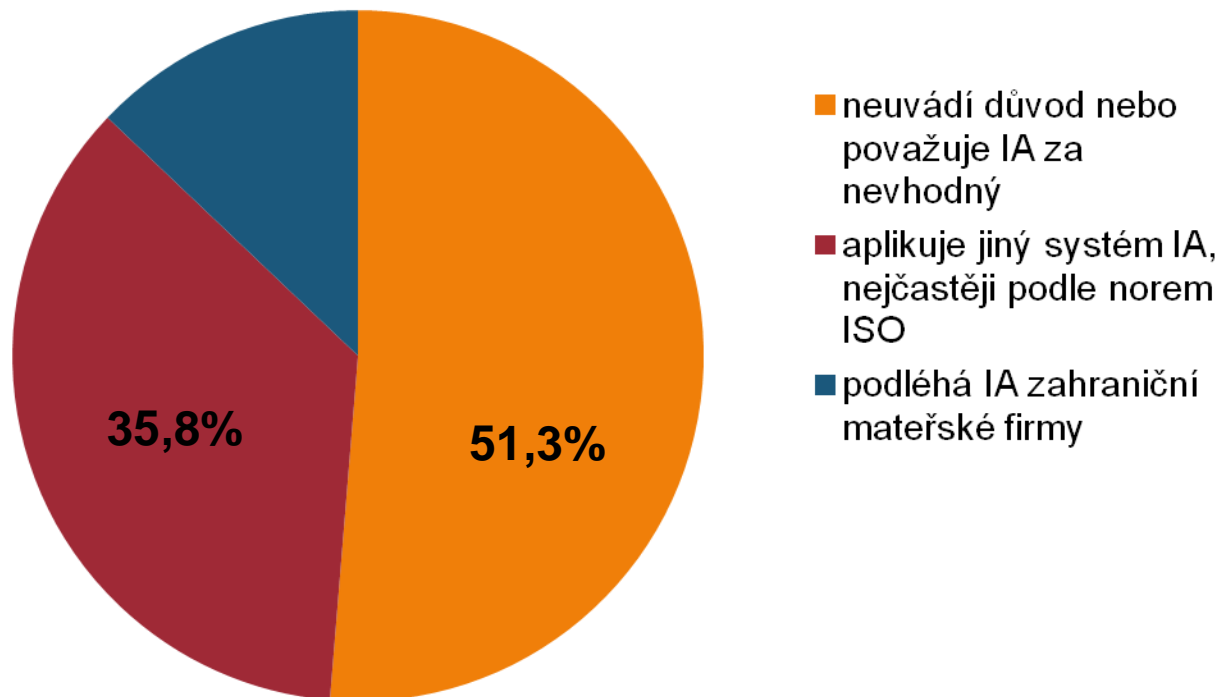


Provedený průzkum byl zaměřen na zjištění toho, do jaké míry se realita k této ideální představě blíží

- Otázky průzkumu se zaměřily na tři oblasti:
 - zda organizace má zavedený interní audit dle Mezinárodních standardů pro profesní praxi interního auditu IIA;
 - jakou úlohu zastává takto zavedený interní audit v organizaci;
 - jak je vnímána úloha interního auditu ve vnitřním prostředí organizace.
- Z oslovených 218 členů ČMA odpovědělo 75 respondentů, což představuje cca 35% úspěšnost.
- Průzkum nelze bez pochyb označit jako plně reprezentativní, poskytuje však, podle našeho názoru, dostatečně ilustrativní snímek odrážející aktuální stav interního auditu a postoje manažerů k jeho využití.

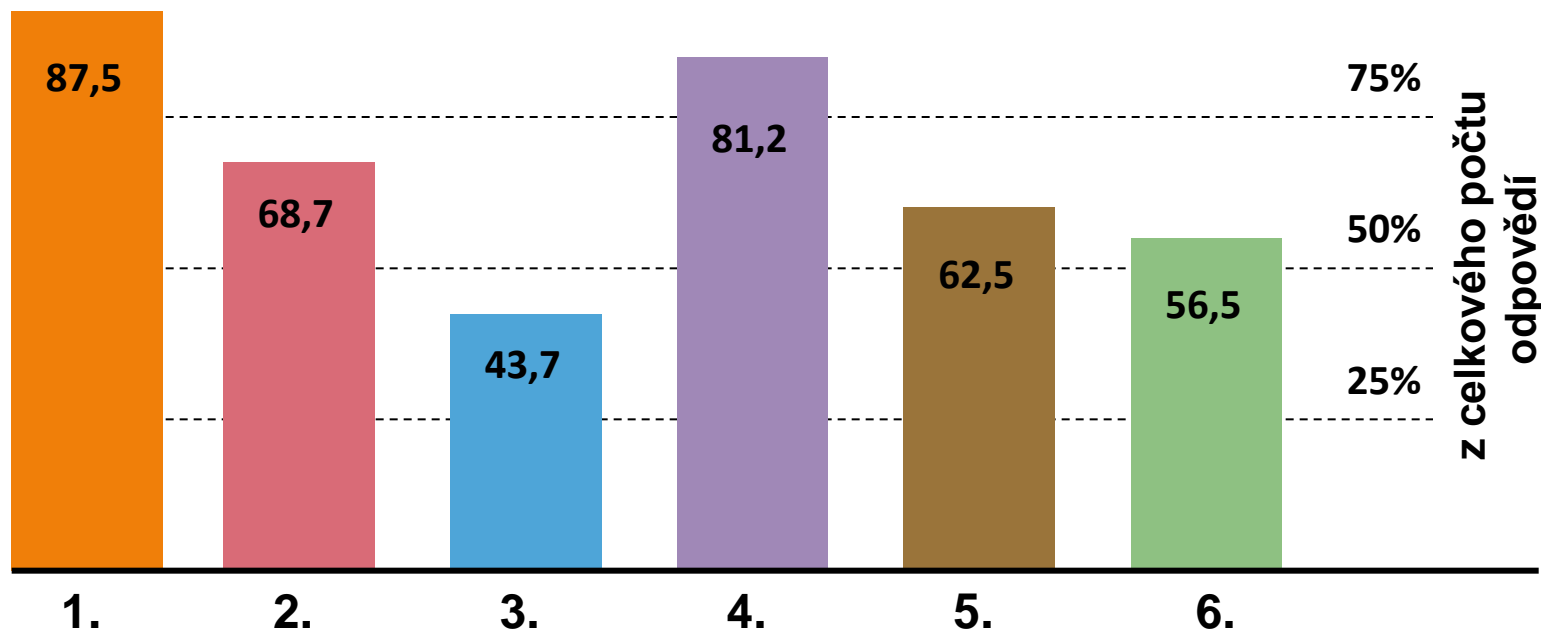
Pouze 48% z celkového počtu 75 respondentů má zavedený IA podle mezinárodního standardu IIA

Organizace nevyužívající IA podle standardu IIA



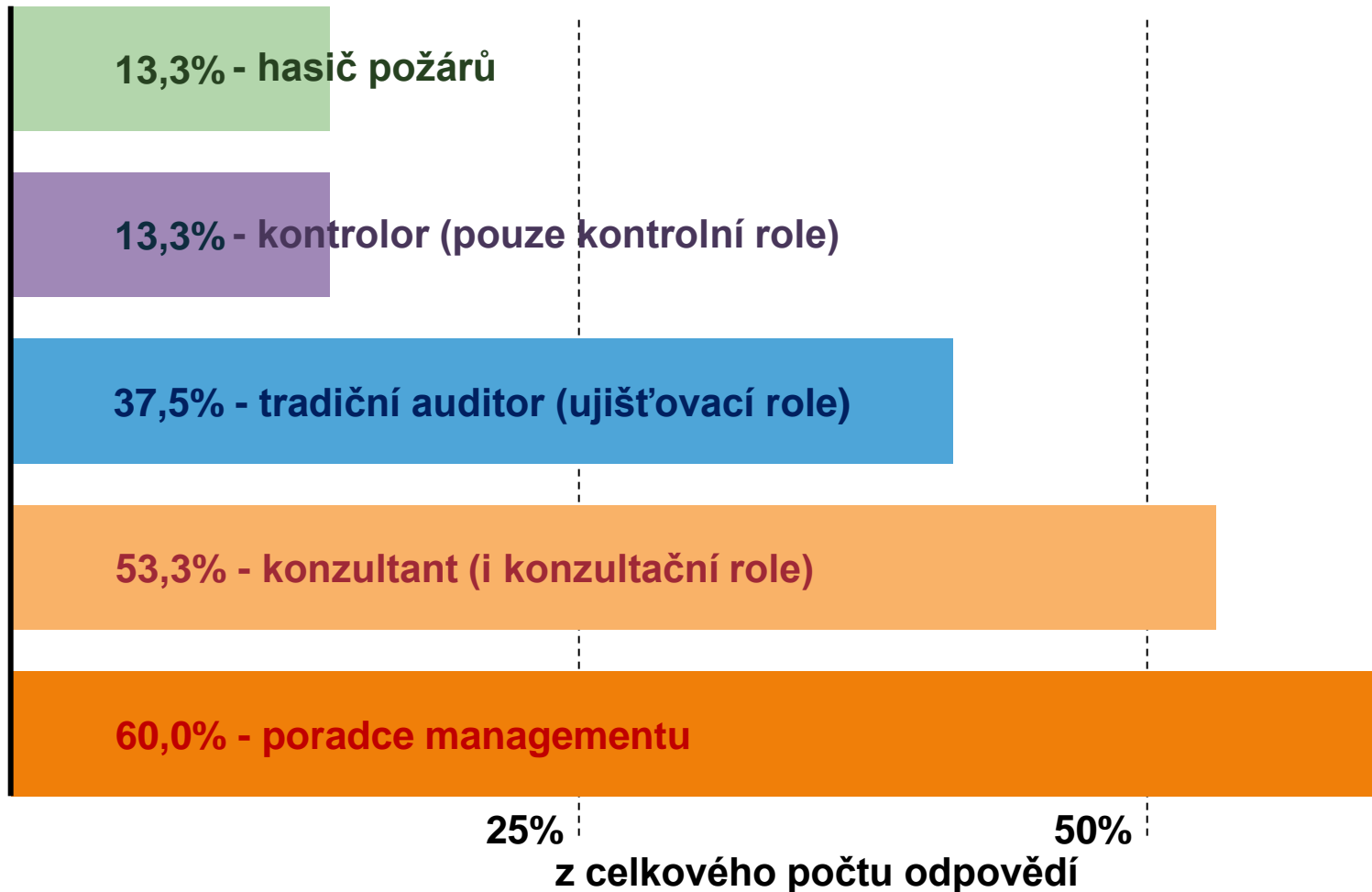
Jakou úlohu má IA v organizaci?

1. Poskytuje IA organizaci adekvátní přidanou hodnotu (ve srovnání s náklady)?
2. Je interní audit součástí nejvyššího vedení?
3. Jde se vedení při řešení zásadních problémů radit s IA?
4. Vydává IA roční hodnotící zprávu o stavu vnitřního kontrolního systému?
5. Pokrývají realizované audity přibližně 2/3 nejvýznamnějších rizik?
6. Je interní audit pravidelně hodnocen (výborem pro audit, externě,...) ?





Pohled vnitřního prostředí na roli IA v organizaci



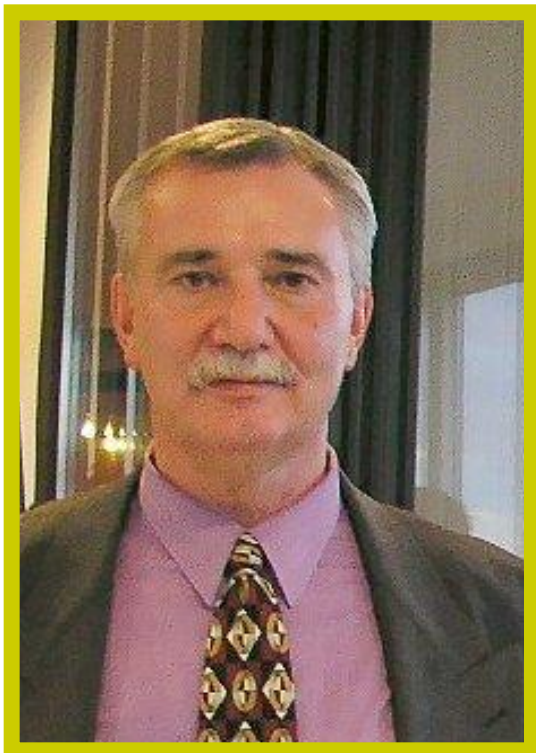


Závěry:

- a) **Interní audit není dosud ve více než polovině organizací zaveden, jiné v nich uplatňované auditorské činnosti nemají charakter IA a nemohou proto suplovat jeho funkce.**
 - b) **Současný stav fungování interního auditu je od ideálu dosud velmi vzdálen; přesto lze konstatovat, že v řadě organizací již zapustil pevné kořeny a stal se nepostradatelnou součástí managementu jejich podnikatelských i společenských aktivit.**
 - c) **Pozitivní je skutečnost, že v organizacích, kde interní audit dobře funguje, primárně plní roli konzultanta či dokonce poradce managementu.**
- Ukazuje se, že jsme na správné cestě, ale její cíl je většině z nás dosud velmi vzdálený.**



ČESKÁ MANAŽERSKÁ ASOCIACE
CZECH MANAGEMENT ASSOCIATION



DĚKUJI ZA POZORNOST!

Personal contact:

E-mail: Zbynek.Pitra@seznam.cz