

ČIIA národná konferencia, Karlove Vary, 9-10.11.2011



Oldřich Kovář, FCCA, CIA
Vedúci interného auditu

Tel. +421 908 934 996, e-mail: kovar@kronovision.sk

www.kronospan-worldwide.com

Rok 2012:

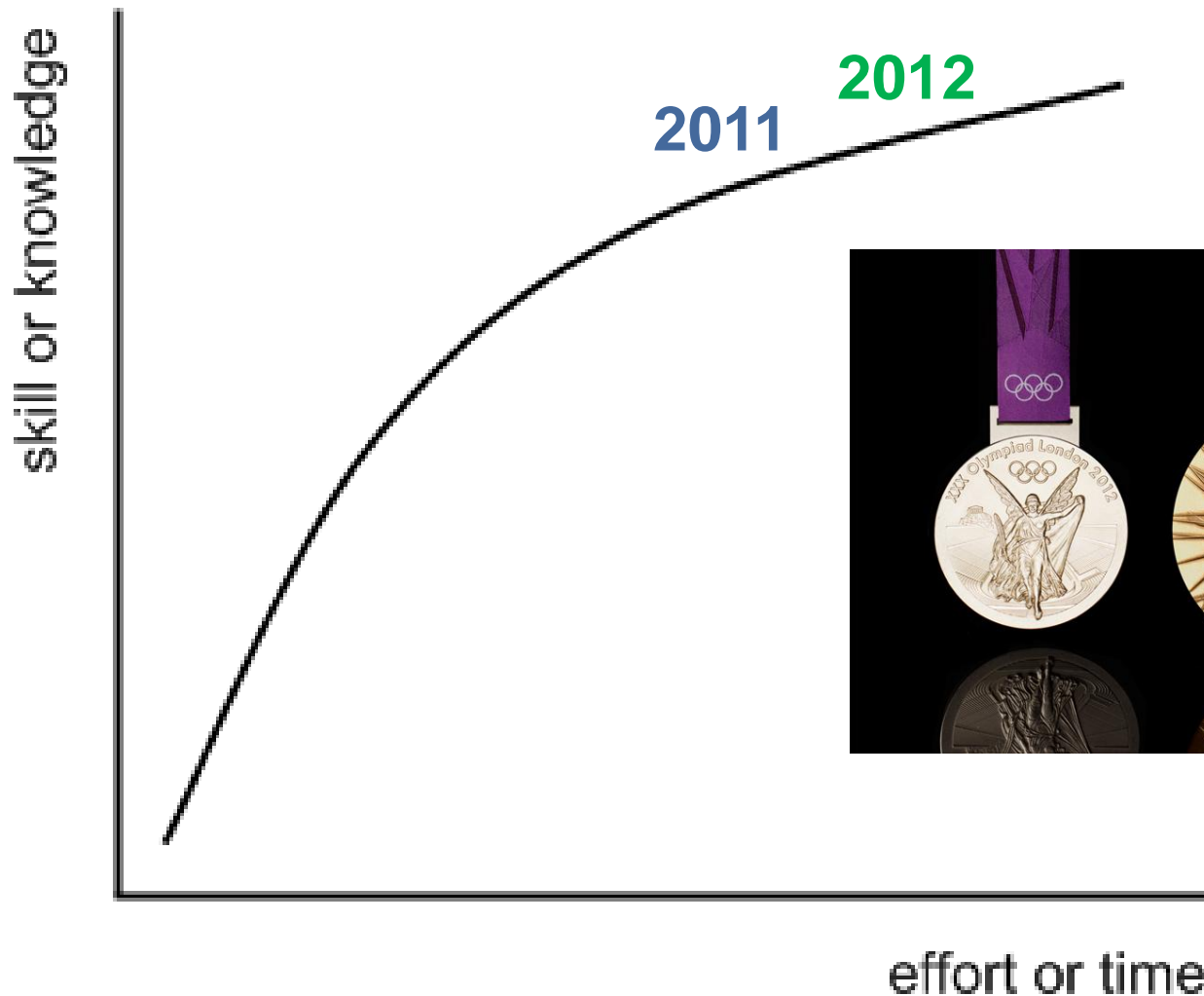
hodnotnej služby pre vlastníka a manažment

Od interného auditu k trvale



Čo nasleduje?

INTERNAL AUDIT – improve, help, support
Your excellent management service



Hodnota pre akcionára/vlastníka

Kľúčové je pochopiť čo sa očakáva a následne to doručiť.

Musíte doručiť vysoko kvalitný produkt načas, za primerané náklady a s návrhom opatrení, čo sa musí zlepšiť. Ak by mal akcionár/vlastník šancu získať služby interného auditu lacnejšie externe, urobil by to.

INTERNAL AUDIT improve, help, support
Your excellent management service

INTERNAL AUDIT zlepšovať, pomáhať, podporovať

Myslenie nášho vlastníka

Zameranie na praktické riešenia

Odstránenie nedostatkov už počas auditu

Každý report neobsahujúci opatrenie Kto, Čo, Kedy je bezvýznamný

Rozumieť detailom

Nevytvárať papiere

Učiť mojich ľudí

Interný audit je môj komerčný bodyguard/strážca

V roku 2012 musí každý zamestnanec zvýšiť efektivitu svojej práce o 30%.

Ty nabíjaš, ja strieľam

Priority akcionára/vlastníka v roku 2012

Stop stratám v DSO/Zastaviť straty v DSO

Zvýšiť podiel na trhu : Škandinávia, Veľká Británia, Nemecko, Bielorusko, Rusko, USA

Využívanie majetku – píly/fabriky na výrobu drevotriesky

Zamerať sa na podlahy: zredukovať počet artiklov, paliet, balenia, menej skladových jednotiek

Nákup/Obstarávanie – vybudovať internú organizáciu nákupu a vytvoriť základy pre jej fungovanie, potrebujeme zorganizovať nákup podľa jednotlivých produktových skupín.

Zvýšenie výkonnosti musí pokračovať aj po kúpe iných/nových spoločností.

Reorganizovať spoločnosť za účelom prijímania rýchlejších rozhodnutí.

Zmena

Management tréning

Time management tréning (Organizácia času)

Môj osobný coaching

Bližší kontakt s akcionárom/vlastníkom

Motivačný tréning

360 ° spätná väzba

Every change must start with you

2005 – Vek interného auditu

100 % interných auditov –
pochopenie/porozumenie biznisu

Za účelom rozšírenia vašich kompetencií v iných/ostatných oblastiach biznisu je nevyhnutné mať perfektne zvládnuté audítorské návyky a svoj produkt.

2012 – Vek servisu manažmentu

50 % interné audity
10 % podpora manažmentu
10 % nepretržitý monitoring – týždenný, mesačný
10 % Benchmarking
5 % Fúzie a akvizície
5 % Tréningy/školenia
5 % Ad Hoc reporting
5 % Poradenstvo v oblasti procesov, implementácia

Aktívne vyhľadávanie nových príležitostí.

Čo sme urobili

WCS – Weekly co-ordination sheets – Zoznam týždenných činností – minimálne 1 tel. hovor týždenne s členom výboru pre audit za účelom koordinácie kľúčových priorít. Pravidelné stretnutia s akcionárom/vlastníkom.

MK Insight – SW pokrývajúci celý proces auditu (od plánovania po follow up)

Podrobný 2-týždňový pracovný výhľad po jednotlivých audítoroch – efektívne riadenie zdrojov interného auditu – 20 audítorov x 10 dní = 200 audit. dní!

Aktívna účasť na rôznych meetingoch/stretnutiach – senior management, predaj, nákup, kreditná kontrola, výroba, HR, IT, sub-holding meetings,

Školenia/tréningy pre audítorov – CIA, ACCA, interné školenia za účelom zosynchronizovania vedomostí medzi audítormi organizované mnou a manažérmi IA.

Zlepšenie foriem/formátov reportovania

Bližšie k centrálnej organizácii

Nový formát odporúčania

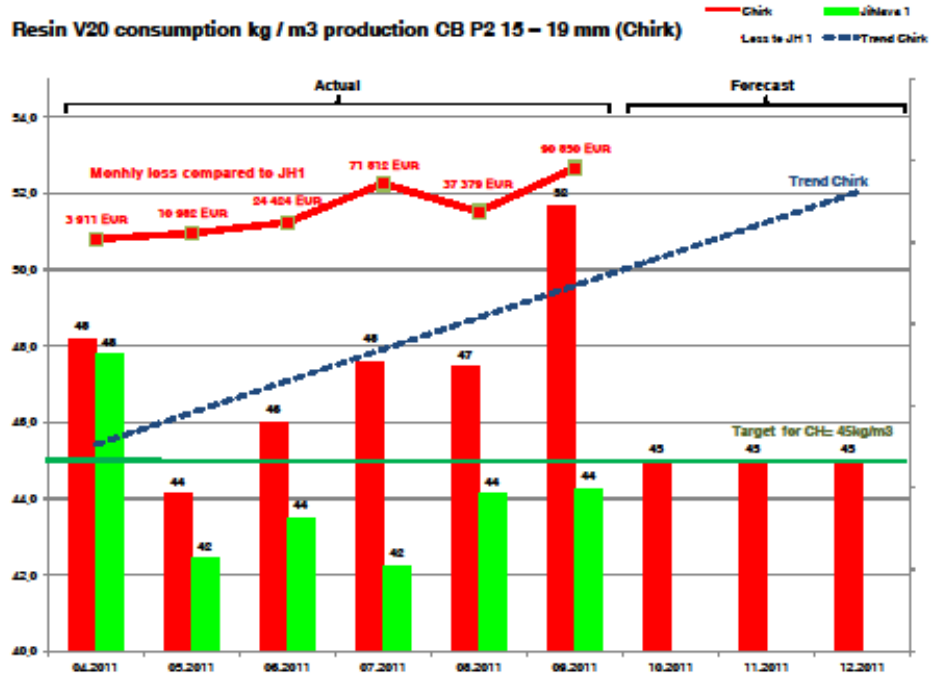
INTERNAL AUDIT – improve, help, support
Your excellent management service

BLUE REPORT: Demand for resin consumption optimization - Chirk CB P2 15 – 19 mm

Prepared by: M. Dunky, T. Salvo, P. Skamla Reviewed by: O. Kovar
Distribution: E. Prantz, L. Scheibreiter
Date: 25 October 2011
Source: CB technical data 2010/2011

INTERNAL AUDIT - improve, help, support
Your excellent management service

1. Definition and description of the issue



2. Summary of the issue

Resin consumption of CB P2 (15 – 19 mm) in Chirk has increased significantly in the last months. Sites with similar press factors show significant lower resin consumption (benchmark site - Jihlava press 1 - best results)

Target for Chirk is to reduce resin consumption for CB P2 15 – 19 mm to 45kg/m3

3. Issue analysis

- a. Compared to chipboard plant 1 in Jihlava, the resin overconsumption in Chirk in last 12 months was 1.013 tons.
- b. In purchase prices for CH the overconsumption of resin represents the **loss EUR 429K**.

4. Action plan to eliminate the problem

What	Who	When

5. Work results

--

6. Further actions

--



Rozsah auditu

Podpora akcionára/vlastníka v jeho prioritách

Zvýšiť predaj & znížiť náklady

Striktné/úzke zameranie na **controlling nepriamych nákladov**

Línia riadenia – komunikácia cieľov a pokynov zhora nadol & zdola nahor

Redukcia **Working capital (pracovného kapitálu)**

Zjednodušený benchmarking (porovnanie) a pomoc senior manažmentu pri monitorovaní opatrení – zameranie na optimalizáciu priamych nákladov

Kreditná kontrola – mať podrobné informácie o výkonnosti zákazníka

Management service

Školenia v Kronospan akadémii: Financie/Reporting/Controlling, Time management/Organizácia času, Program „vysokého potenciálu“, Výroba – príprava triesok, školenie pre zamestnancov laboratórií, Kreditná kontrola, Controlling predaja, Nákladové strediská, Povedomie o postupoch/smerniciach atď.

Praktické školenie – zavádzanie Kronospan know-how v “nových” Kronospan spoločnostiach.

**Zdieľame našú spôsobilosť/
schopnosť s managementom**

Management service

Nepretržitý týždenný monitoring – kľúčové reporty predaja, min/max úroveň skladových zásob

Podpora centrálnej kreditnej kontroly – zdieľanie najlepších postupov medzi spoločnosťami Kronospan

Mesačný benchmarking a opatrenia pri odchýlkach

Hľadám nové inšpirácie ako byť užitočný.

Príklad pridanej hodnoty

Due diligence pre stredne veľkú spoločnosť (6 závodov) stojí externe 200.000 EUR.

V skutočnosti IA vykonáva túto prácu v rámci mzdových nákladov.

Výhody interného auditu:

Poznanie čo akcionár/vlastník očakáva

Detailné **know how** odvetvia – výpočet nákladov, porovnanie (benchmarking) výkonnosti s už existujúcimi spoločnosťami Kronospan

Nadobudnuté **skúsenosti** s riadením projektov

Ďakujem za Vašu pozornosť

